

**Ministerstvo průmyslu a obchodu  
České republiky  
Sekce fondů EU – Řídící orgán OP TAK**

**Příloha č. 6  
Povinná osnova Podnikatelského záměru  
Proof of Concept – výzva II.**



Povinná osnova podnikatelského záměru vychází z přílohy č. 1 Výzvy – Model hodnocení a představuje tak závaznou strukturu při tvorbě podnikatelského záměru, který je povinnou přílohou žádosti o podporu a současně spolu s jeho přílohami základním dokumentem při věcném hodnocení projektu. Informace v něm uváděné musí být pravdivé, srozumitelné a natolik vypovídající, aby mohlo být řádně provedeno věcné hodnocení projektu.

**Informace uvedené v záměru mají být jasné a stručné a musí odpovídat na otázky stanovené modelem hodnocení. Nehodnotí se rozsah textu, ale jeho vypovídací hodnota. Ke každé kapitole jsou v osnově uvedeny body, které by měly žadatele navést k tomu, jaké informace má v Podnikatelském záměru uvést. Doporučený (ne však závazný) maximální počet stran je 35.**

## Titulní strana

bude obsahovat **název projektu**, který bude uveden v žádosti o podporu v IS KP21+, a který bude jednoznačným způsobem vystihovat hlavní podstatu předkládaného projektu. Dále pak **název Výzvy, název žadatele o podporu a údaje o zpracovateli podnikatelského záměru**. Je vhodné rovněž uvést datum zpracování, počet stran a počet příloh.

## Obsah, Seznam zkratk, Seznam grafů, obrázků, tabulek, Seznam příloh

## Osnova Podnikatelského záměru pro aktivitu A – Příprava Studie proveditelnosti

### 1. Anotace projektu

- Stručné shrnutí základních parametrů předkládaného projektu, jeho výstupů a očekávaných výsledků.

### 2. Identifikační údaje žadatele o podporu

- Žadatel o podporu
  - Název žadatele o podporu, sídlo/místo podnikání, identifikační číslo/daňové identifikační číslo, odkaz na webovou stránku, jsou-li k dispozici.
- Jméno a příjmení kontaktní osoby, zpracovatele podnikatelského záměru
- Obory podnikání žadatele o podporu a obor podnikání výstupu projektu dle CZ-NACE
  - Seznam oborů podnikání, ve kterých žadatele o podporu skutečně podnikají.
  - Hlavní obor podnikání, který se vztahuje k výstupu předkládaného projektu.
- Místo realizace projektu
  - Seznam míst realizace předkládaného projektu včetně uvedení vlastnických či obdobných práv k uváděným nemovitostem.

### 3. Strategické zaměření

- Cíle projektu – podrobný popis cílů projektu

- Analýza potřeb – vysvětlení, jak projekt navazuje na identifikované potřeby, nezbytnost přípravy studie proveditelnosti pro další výzkumné aktivity
- Strategické zaměření projektu s ohledem na vývoj trhu, uživatele, požadavky zákazníků a technologické, výzkumné a společenské trendy
- Vazba na NRIS3
  - Konkretizace vazeb a přínosů předkládaného projektu na strategická témata VaVal, jež jsou definována pro jednotlivé domény výzkumné a inovační specializace NRIS3 a/nebo na klíčové a nově vznikající technologie pro jednotlivé domény výzkumné a inovační specializace NRIS3, tzv. KETs.
  - Pokud projekt rozvíjí strategická témata i výzkum v oblasti KETs, popíše žadatel vazby na obojí.
- Návaznost projektu na pokročilé technologie – potenciál pro uplatnění pokročilých technologií v nových produktech/službách
- Definice dalších potenciálních přínosů projektu – dekarbonizace, cirkularita, bezpečnost, zdraví lidí
  - pokud možno žadatel vyčíslí dopady projektu na Nízkouhlíkové hospodářství a na odolnost vůči změně klimatu v podobě CO<sub>2</sub> nebo na klima v podobě CO<sub>2</sub>, nebo emisí metanu nebo jiných relevantních energetických ukazatelů nebo žadatel v podnikatelském záměru vyčíslí dopad na životní prostředí v podobě např. snížení produkce odpadu, snížení využití zdrojů apod. (viz definované Mise RIS3)
- Předpoklad dopadu projektu na žadatele, potenciál posunu žadatele k produkci/službám s vyšší přidanou hodnotou a ke špičce v dané technologické oblasti
- Předpoklad využití výstupů projektu k dalšímu růstu a rozšíření aktivit žadatele

## 4 Inovativnost

- Realistický popis současného stavu a fáze výzkumu a vývoje a jasný nástin kroků plánovaných k ověření cílů studie proveditelnosti včetně přístupu a činností, které mají být realizovány pro přípravu další fáze VaV
- Popis očekávaného výstupu předkládaného projektu včetně očekávaných technických parametrů nebo užitečných vlastností nového produktu / služby.
- Stanovení úrovně TRL, která byla dosažena před zahájením předkládaného projektu, vysvětlení návaznosti na předchozí výzkumné aktivity.<sup>1</sup>
- Technologické a technické výzvy, které je třeba vyřešit v rámci projektu
- Vysvětlení náročnosti výzkumu, ze které vychází nutnost nejdříve zhotovit studii proveditelnosti
- Popis a vyhodnocení rizik spojených s ověřením technické proveditelnosti<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Žadatel o podporu je při podání žádosti o podporu povinen informovat API/MPO o již realizovaných relevantních projektech (tematicky obdobné projekty využívající stejné technické, materiálové nebo lidské zdroje) financovaných z veřejných prostředků.

<sup>2</sup> U aktivity a) se očekává vysoká míra rizika spojená s technickou proveditelností, kterou je třeba ověřit při zpracování studie proveditelnosti. Tato rizika musí být v podnikatelském záměru důsledně vyhodnocena a řešena a zároveň musí být vytvořena příslušná opatření pro eliminaci těchto rizik.

- Definice inovačního potenciálu projektu, tj. jak plánované výsledky překračují existující řešení:
  - Srovnání nového produktu / služby se stávajícími produkty / službami na trhu včetně srovnání s konkurencí z teritoriálního hlediska/ Přidaná hodnota nového produktu / služby pro cílové skupiny ve srovnání se stávajícími produkty / službami konkurence.
  - Podrobný popis očekávaného posunu proti stávajícímu stavu, tj. inovativní prvky, nové funkcionality, výkonnost, očekávané technické parametry apod., případně popis způsobu, jak tyto informace budou během projektu získávány a ověřovány.
- Možné využití získaných poznatků VaV pro další budoucí aplikace, tj. zda může být podkladem pro průlomové technologie, resp. jsou zde předpoklady pro vývoj dalších nových produktů / služeb

## 5 Kvalita Implementace

- Kompetence a schopnosti žadatele o podporu pro realizaci předkládaného projektu vč. technologického zázemí.
- Získané zkušenosti žadatele o podporu s řešením projektů obdobného charakteru, tzn. se zaváděním výsledků VaV do praxe včetně zkušeností s komercializací VaV a činnostmi nezbytnými pro přiblížení VaV tržnímu uplatnění.
- Realizační tým včetně odborností a zkušeností jeho členů umožňující realizaci všech stanovených aktivit a úkolů při implementaci předkládaného projektu.
- Harmonogram předkládaného projektu
- Plán aktivit, etapizace projektu (případně Ganttův diagram), popis aktivit v jednotlivých etapách s vazbou na cíle předkládaného projektu
- Případné chybějící kompetence/znalosti nezbytné k řešení projektu, které bude třeba zajistit externími službami (zasazení do plánu aktivitu, způsob zajištění)
- Popis spolupráce při případném zapojení více subjektů do řešení a implementace předkládaného projektu (např. využití know-how či výsledků výzkumných organizací při implementaci projektu).

## 6 Rozpočet

- Souhrnný přehled jednotlivých položek rozpočtu
    - Seznam jednotlivých položek rozpočtu zahrnovaných do způsobilých výdajů včetně uvedení rozpočtové položky definované v Příloze č. 3 Výzvy – Vymezení způsobilých výdajů v souladu s povinnou přílohou podnikatelského záměru – Přílohou č. 6 Výzvy - Tabulka rozpočtových položek.
    - Detailní zdůvodnění rozsahu a nezbytnosti požadovaných způsobilých výdajů ve vztahu k realizaci předkládaného projektu.
  - Celkový rozpočet
-

- Rozpočet projektu uvedený v žádosti o podporu v IS KP21+ ve formuláři Rozpočet, a to v podobě následující tabulky.

Rozpočtová položka	Celková výše způsobilých výdajů v Kč
Osobní náklady	
Náklady na sml. výzkum, konzultační a odbor. služby	
Odpisy	
Režijní a provozní náklady vč. nákladů na materiál	
<b>Celkem</b>	

## 7 Dopad – uplatnění na trhu

- Základní analýza trhu a příležitostí pro budoucí uplatnění produktu/služby na trhu
- Identifikace potenciálních zákazníků, resp. cílových skupin.
- Výhody nového produktu / služby oproti produktům / službám dostupným na trhu, resp. konkurenční výhoda s možností vstupu na trh (náklady/snadnost použití apod.)
- Realistický odhad možného podílu, který může nový produkt / službu na trhu, resp. v trzích různých teritoriích dosáhnout, případně zda má nový produkt / služba potenciál vytvářet nové trhy.
- Předpoklad plánu komercializace a návrh činností, které souvisí s postupným posunem výsledků VaV směrem k tržnímu uplatnění a dosažení očekávaných přínosů / Případně plán na získání chybějících informací při přípravě studie proveditelnosti
- Realistický a relevantní popis stavu a strategie ochrany duševního vlastnictví
- Plán na získání případných dalších chybějících informací, na základě kterých může žadatel vyhodnotit a identifikovat možné překážky vstupu na trh (regulace/certifikace, freedom-to-operate)

## 8 Závěr

Závěr bude obsahovat shrnutí relevantních údajů předkládaného projektu uvedených v podnikatelském záměru a jeho příloh s odkazem na přílohu č. 1 Výzvy – Model hodnocení, resp. na jednotlivá vylučovací a bodová kritéria včetně odkazu na příslušné kapitoly či přílohy podnikatelského záměru, ve kterých jsou informace k daným kritériím uvedeny, a to ideálně ve formě tabulky.

## Osnova Podnikatelského záměru pro aktivitu B – Aktivity směřující k dopracování výzkumu a vývoje<sup>3</sup> do finální fáze a k přípravě jeho komercializace.

### 1. Anotace projektu

- Stručné shrnutí základních parametrů předkládaného projektu, jeho výstupů a očekávaných výsledků.

### 2. Identifikační údaje žadatele o podporu

- Žadatel o podporu / partneři s finančním příspěvkem
  - Název žadatele o podporu, sídlo/místo podnikání, identifikační číslo/daňové identifikační číslo, odkaz na webové stránky, jsou-li k dispozici.
- Jméno a příjmení kontaktní osoby, zpracovatele podnikatelského záměru
- Obory podnikání žadatele o podporu a obor podnikání výstupu projektu dle CZ-NACE
  - Seznam oborů podnikání, ve kterých žadatele o podporu skutečně podnikají.
  - Hlavní obor podnikání, který se vztahuje k výstupu předkládaného projektu.
- Místo realizace projektu
  - Seznam míst realizace předkládaného projektu včetně uvedení vlastnických či obdobných práv k uváděným nemovitostem.
- V případě realizace projektu v účinné spolupráci – Identifikace pokročilé technologie, která je v rámci projektu zaváděna do finálního produktu/služby:<sup>4</sup>

### 3. Strategické zaměření

- Cíle projektu – podrobný popis cílů projektu
- Analýza potřeb – vysvětlení, jak projekt navazuje a reaguje na identifikované potřeby, nezbytnost aktivit v rámci projektu pro uvedení produktu/služby na trh (post-prototyping a příprava komercializace)
- Strategické zaměření projektu s ohledem na vývoj trhu, uživatele, požadavky zákazníků a technologické, výzkumné a společenské trendy
- Vazba na NRIS3
  - Konkretizace vazeb a přínosů předkládaného projektu na strategická témata VaVal, jež jsou definována pro jednotlivé domény výzkumné a inovační specializace NRIS3 a/nebo na klíčové a nově vznikající technologie pro jednotlivé domény výzkumné a inovační specializace NRIS3, tzv. KETs.
  - Pokud projekt rozvíjí strategická témata i výzkum v oblasti KETs, popíše žadatel vazby na obojí.
- Návaznost projektu na pokročilé technologie – potenciál pro uplatnění pokročilých technologií v nových produktech/službách

<sup>3</sup> Projekt se nachází alespoň v TRL 5.

<sup>4</sup> Výtět a definice pokročilých technologií pro průmyslové ekosystémy <https://monitor-industrial-ecosystems.ec.europa.eu/about-emi/technologies>

- Definice dalších potenciálních přínosů projektu – dekarbonizace, cirkularita, bezpečnost, zdraví lidí
  - pokud možno žadatel vyčíslí dopady projektu na Nízkouhlíkové hospodářství a na odolnost vůči změně klimatu v podobě CO<sub>2</sub> nebo na klima v podobě CO<sub>2</sub>, nebo emisí metanu nebo jiných relevantních energetických ukazatelů nebo žadatel v podnikatelském záměru vyčíslí dopad na životní prostředí v podobě např. snížení produkce odpadu, snížení využití zdrojů apod. (viz definované Mise RIS3)
  - Předpoklad dopadu projektu na žadatele, potenciál posunu žadatele k produkci/službám s vyšší přidanou hodnotou a ke špičce v dané technologické oblasti
- Předpoklad využití výstupů projektu k dalšímu růstu a rozšíření aktivit žadatele

## 4 Inovativnost

- Realistický popis současného stavu a fáze výzkumu a vývoje a jasný nástin kroků směřujících k demonstraci výsledků výzkumu a vývoje a jejich uplatnění v reálných provozních podmínkách a posunutí výsledků blíže k uvedení na trhu.
- Aktuální stav prototypu, jaké jsou nezbytné činnosti k jeho zdokonalení a dopracování
- Popis očekávaného výstupu předkládaného projektu včetně očekávaných technických parametrů nebo užitečných vlastností nového produktu / služby.
- Stanovení úrovně TRL, která byla dosažena před zahájením předkládaného projektu, vysvětlení návaznosti na předchozí výzkumné aktivity.<sup>5</sup>
- Technologické a technické výzvy, které je třeba vyřešit v rámci projektu
- Popis a vyhodnocení rizik spojených s úspěšným uvedením inovace na trh
- Definice inovačního potenciálu projektu, jak plánované výsledky překračují existující řešení:
  - Srovnání nového produktu / služby se stávajícími produkty / službami na trhu včetně srovnání s konkurencí z teritoriálního hlediska/ Přidaná hodnota nového produktu / služby pro cílové skupiny ve srovnání se stávajícími produkty / službami konkurence.
  - Podrobný popis očekávaného posunu proti stávajícímu stavu, tj. inovativní prvky, nové funkcionality, výkonnost, očekávané technické parametry apod.
- Možné využití získaných poznatků VaV pro další budoucí aplikace, tj. zda může být podkladem pro průlomové technologie, resp. jsou zde předpoklady pro vývoj dalších nových produktů / služeb

## 5 Kvalita Implementace

---

<sup>5</sup> Žadatel o podporu je při podání žádosti o podporu povinen informovat API/MPO o již realizovaných relevantních projektech (tematicky obdobné projekty využívající stejné technické, materiálové nebo lidské zdroje) financovaných z veřejných prostředků. Navazuje-li předkládaný projekt na projekt schválený v rámci předchozích Výzev programu Proof of Concept OPPIK či jiných programů podpory, musí být prokazatelně a nesporně podloženo, že nově předkládaný projekt splňuje prvek novosti.

- Kompetence a schopnosti žadatele o podporu pro realizaci předkládaného projektu vč. technologického zázemí.
- Získané zkušenosti žadatele o podporu s řešením projektů obdobného charakteru, tzn. se zaváděním výsledků VaV do praxe včetně zkušeností s komercializací VaV a činnostmi nezbytnými pro přiblížení VaV tržnímu uplatnění.
- Realizační tým včetně odborností a zkušeností jeho členů umožňující realizaci všech stanovených aktivit a úkolů při implementaci předkládaného projektu.
- Harmonogram předkládaného projektu
- Plán aktivit, etapizace projektu (případně Ganntův diagram), popis aktivit v jednotlivých etapách s vazbou na cíle předkládaného projektu
- Případné chybějící kompetence/znalosti nezbytné k řešení projektu, které bude třeba zajistit externími službami (zasazení do plánu aktivitu, způsob zajištění)
- Využití expertních služeb souvisejících s validačními testy, certifikačními procesy, snížení nákladovosti apod.
- Popis spolupráce při případném zapojení více subjektů do řešení a implementace předkládaného projektu
- **V případě realizace projektu v účinné spolupráci:**
  - Popis kompetencí partnera (viz výše)
  - Jasně rozdělení kompetencí a rolí v projektu
  - Kompetence v oblasti vývoje pokročilých technologií
  - Kompetence v aplikační oblasti, ve které je výsledný produkt/služba zaváděný na trh

## 6 Rozpočet

- Souhrnný přehled jednotlivých položek rozpočtu
  - Seznam jednotlivých položek rozpočtu zahrnovaných do způsobilých výdajů včetně uvedení rozpočtové položky definované v Příloze č. 3 Výzvy – Vymezení způsobilých výdajů v souladu s povinnou přílohou podnikatelského záměru – Přílohou č. 6 Výzvy -Tabulka rozpočtových položek.
  - Detailní zdůvodnění rozsahu a nezbytnosti požadovaných způsobilých výdajů ve vztahu k realizaci předkládaného projektu.
  - V případě využití položky de minimis:
    - Výčet dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku zařazovaného do ZV
    - Využití zařízení pro testování, experimentování a další VaVal aktivity žadatele
- Celkový rozpočet
  - Rozpočet projektu uvedený v žádosti o podporu v IS KP21+ ve formuláři Rozpočet, a to v podobě následující tabulky.

Rozpočtová položka	Celková výše způsobilých výdajů v Kč
Osobní náklady	
Náklady na sml. výzkum, konzultační a odbor. služby	
Odpisy	
Režijní a provozní náklady vč. nákladů na materiál	



Náklady na vyslání vysoce kvalifikovaných pracovníků z organizace pro výzkum a šíření znalostí	
Náklady na získání a uznání patentů a dalších nehmotných aktiv.	
Náklady na poradenské a podpůrné služby v oblasti inovací	
Náklady na dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek ( <b>de minimis</b> )	
<b>Celkem</b>	

## 7 Dopad – uplatnění na trhu

- Podrobná analýza trhu, tržních a příležitostí pro budoucí uplatnění produktu/služby na trhu
- Identifikace potenciálních zákazníků, resp. cílových skupin a poptávky.
- Výhody nového produktu / služby oproti produktům / službám dostupných na trhu, resp. konkurenční výhoda s možností vstupu na trh (náklady/snadnost použití apod.)
- Realistický odhad možného podílu, který může nový produkt / službu na trhu, resp. v trzích různých teritoriích dosáhnout, případně zda má nový produkt / služba potenciál vytvářet nové trhy.
- Plán komercializace a návrh činností, které souvisí s postupným posunem výsledků VaV směrem k tržnímu uplatnění a dosažení očekávaných přínosů
- Popis strategie vstupu na trh v souvislosti s uvažovanými teritorii
- Popis činností v rámci projektu, které povedou k vytvoření finálního plánu komercializace
- Realistický předpoklad pro finální nasazení na trh, nástin nezbytných činnosti po ukončení projektu
- Realistický a relevantní popis stavu a strategie ochrany duševního vlastnictví a jejího zajištění popis činností v rámci projektu, které povedou k zajištění ochrany duševního vlastnictví
- Identifikace překážek vstupu na trh (regulace, standardy, certifikace apod.) včetně návrhů na jejich odstranění.
- Vyčíslení očekávaných příjmů v přijatelném časovém horizontu včetně nezbytných nákladů na implementaci nového produktu / služby a jeho udržení na trhu (např. zajištění výroby, servisu, marketingové aktivity, zajištění nezbytného personálu apod.).

## 8 Závěr

Závěr bude obsahovat shrnutí relevantních údajů předkládaného projektu uvedených v podnikatelském záměru a jeho příloh s odkazem na přílohu č. 1 Výzvy – Model hodnocení, resp. na jednotlivá vylučovací a bodová kritéria včetně odkazu na příslušné kapitoly či přílohy podnikatelského záměru, ve kterých jsou informace k daným kritériím uvedeny, a to ideálně ve formě tabulky.