

**Ministerstvo průmyslu a obchodu
České republiky
Sekce fondů EU – Řídicí orgán OP TAK**

**Příloha č. 6 – Povinná osnova Podnikatelského záměru – Spolupráce – klastry
– Výzva I.**



Povinná osnova podnikatelského záměru vychází z přílohy č. 1 Výzvy – Model hodnocení a představuje tak závaznou strukturu při tvorbě podnikatelského záměru, který je povinnou přílohou žádosti o podporu a současně spolu s jeho přílohami základním dokumentem při věcném hodnocení projektu. Informace v něm uváděné musí být pravdivé, srozumitelné a natolik obsáhlé, aby mohlo být řádně provedeno věcné hodnocení projektu.

Podporovaná aktivita 4.1a) Kolektivní výzkum

Pokud žadatel podává více VaV podprojektů v rámci jedné žádosti o podporu (jednoho projektu), zpracuje jeden podnikatelský záměr, kde popíše všechny podprojekty. Celkový rozpočet projektu i rozpočet jednotlivých podprojektů žadatel uvádí v příloze PZ (viz zveřejněná šablona)

1. Stručný popis projektu - celkové shrnutí

- Název projektu,
- Název klastru,
- Technologické oblasti projektu,
- Aplikační oblast projektu (odvětví, segment trhu), CZ NACE, ve kterém se projeví výstupy projektu,
- Popis cílů projektu - stručné shrnutí základních parametrů předkládaného projektu, jeho výstupů a očekávaných výsledků.
- Místa realizace projektu.

2. Kvalita a strategické zaměření

2.1 Strategie klastru

- Popis stávající strategie rozvoje.
- Koherence předkládaného projektu s touto strategií včetně požadovaných přínosů.
- Znalost předmětné části trhu/obdobných řešení v ČR a zahraničí

2.2 Vazba na NRIS3

- Konkretizace vazeb a přínosů předkládaného projektu na strategická témata VaVal, jež jsou definována pro jednotlivé domény výzkumné a inovační specializace NRIS3 a/nebo na klíčové a nově vznikající technologie pro jednotlivé domény výzkumné a inovační specializace NRIS3, tzv. KETs.
- Pokud projekt rozvíjí strategická témata i využitelnost KETs, popíše žadatel vazby na obojí.

Pokud se liší u jednotlivých podprojektů, uveďte vazby za jednotlivé podprojekty.



Podprojekt 1 – Název podprojektu

- Popis cílů podprojektu,
- Aplikační oblast podprojektu (odvětví, segment trhu), CZ NACE, ve kterém se projeví výstupy podprojektu,
 - Definice plánovaných výsledků podprojektu podle zákona č. 130/2002 sb. (funkční vzorek, poloprovoz, ověřená technologie, software, užitný nebo průmyslový vzor) která definuje indikátory povinné k naplnění, které budou uvedeny v Rozhodnutí o poskytnutí dotace.
- Místa realizace podprojektu, vždy uvést, zda se jedná o vlastní prostory klastru, či pronajaté prostory.
- Uživatelský výbor podprojektu

Stupeň novosti

2.3 Inovativnost

- Detailní charakteristika očekávaného výstupu předkládaného projektu včetně očekávaných technických parametrů nebo užitných vlastností.
- Podrobný popis posunu proti stávajícímu stavu, tj. inovativní prvky, nové funkcionality, výkonnost, očekávané technické parametry apod.,
- Stanovení úrovně TRL, která byla dosažena před zahájením předkládaného projektu (viz Stupnice TRL v závěru dokumentu).

2.4 Přidaná hodnota pro zákazníky

- Identifikace zákazníků nebo uživatelů, resp. cílové skupiny včetně jejich očekávání.
- Přidaná hodnota nového produktu / služby pro cílové skupiny ve srovnání se stávajícími produkty / službami konkurence.
- Načasování předkládaného projektu s ohledem na očekávaný vývoj na trhu.

Získané znalosti a jejich potenciál

2.5 Náročnost VaV a získané znalosti

- Popis nových znalostí, které budou realizovaným VaV získány a zda jsou založeny na náročném a ambiciózním VaV.
- Popis technologických výzev, které je třeba během realizace projektu vyřešit.
- Pokud relevantní, popište interdisciplinární charakter výzkumu
- Způsob odpovídající ochrany nového poznatku ve vazbě na jeho charakter a aplikační potenciál.

2.6 Aplikační potenciál

- Možné využití získaných poznatků VaV pro další budoucí aplikace, tj. zda může být podkladem pro průlomové technologie, resp. jsou zde předpoklady pro vývoj dalších nových produktů / služeb, případně zda jsou předpoklady pro jejich uplatnění v dalších oblastech / sektorech mimo předkládaný projekt a/nebo zda jsou předpoklady k posunu účastníků projektu ke špičce dané oblasti a k produkci / službám s vyšší přidanou hodnotou.



Technická proveditelnost a rizika

2.7 Metodika / postupy řešení předkládaného projektu

- Navržená výzkumná metodika a postup řešení předkládaného projektu s ohledem na očekávané výstupy předkládaného projektu a předcházející etapy VaV.

2.8 Rizika a jejich řešení

- Analýza rizik včetně kontrolních a rozhodovacích mechanismů a přístupů k jejich minimalizaci.

3. Implementace

3.1 Kompetence žadatele a partnerů projektu

- Kompetence a schopnosti žadatele o podporu pro realizaci předkládaného projektu.
- Kompetence a schopnosti zapojeného řešitele/řešitelů
- Získané zkušenosti žadatele o podporu s řešením projektů obdobného charakteru, včetně zavádění výsledků VaV do praxe včetně zkušeností s komercializací VaV a činnostmi nezbytnými pro přiblížení VaV tržnímu uplatnění
- Zkušenosti klastru/členů uživatelského výboru s využíváním výsledků VaV
- Realizační tým včetně odborností a zkušeností jeho členů umožňující realizaci všech stanovených aktivit a úkolů při implementaci předkládaného projektu.

3.2 Spolupráce při řešení předkládaného projektu

- Popis spolupráce mezi klastrem a dalšími partnery (VO či jiné subjekty s výzkumnými kapacitami) při řešení a implementaci předkládaného projektu a splnění stanovených cílů včetně vytvořených podmínek pro tuto spolupráci
- Rozsah spolupráce s potenciálními uživateli výsledků (rozsah zapojení členů uživatelského výboru či dalších podniků)
- Přínos této spolupráce pro žadatele o podporu při různých fázích předkládaného projektu a zda má tato spolupráce vliv i na rozšíření jeho znalostí a schopností pro uplatnění mimo předkládaný projekt či posílení či vytvoření nových sítí spolupráce.

Plán a řízení

3.3 Harmonogram předkládaného projektu

- Etapizace projektu (Ganttův diagram)
- Popis vykonávaných aktivit v jednotlivých etapách včetně přiřazení ke kategoriím průmyslový výzkum/experimentální vývoj

3.4 Řízení předkládaného projektu

- Způsob řízení předkládaného projektu, jeho struktura a přidělování úkolů členům řešitelského týmu včetně nastavení kontrolních a rozhodovacích mechanismů ve vazbě na vyhodnocení dosažení stanovených milníků.

3.5 Rozpočet

Souhrnný přehled jednotlivých položek rozpočtu



- Seznam jednotlivých položek rozpočtu zahrnovaných do způsobilých výdajů včetně uvedení rozpočtové položky definované v Příloze č. 3 Výzvy – Vymezení způsobilých výdajů v souladu s povinnou přílohou podnikatelského záměru – Detailní rozpočet.
- Detailní zdůvodnění rozsahu a nezbytnosti požadovaných způsobilých výdajů ve vztahu k realizaci předkládaného projektu.
- Vysvětlení zvoleného poměru průmyslového výzkumu a experimentálního vývoje

Celkový rozpočet

- Rozpočet projektu uvedený v žádosti o podporu v IS KP21+ ve formuláři Rozpočet, a to v podobě následující tabulky.

Rozpočtová položka	Celková výše způsobilých výdajů v Kč
Osobní náklady	
Smluvní výzkum	
Konzultační a odborné služby	
Materiál	
Dodatečné režijní náklady	
Celkem	

4. Dopad

4.1 Komercializace výsledků VaV

- Plán komercializace včetně uvedení všech činností, které souvisí s postupným posunem výsledků VaV směrem k tržnímu uplatnění a dosažení očekávaných přínosů.
- Zajištění odpovídající ochrany duševního vlastnictví k výsledkům VaV
- Diseminační plán - aktivity, které povedou k širšímu uplatnění výsledků mezi dalšími potenciálními uživateli včetně podmínek, za jakých klastr nabízí přístup k duševnímu vlastnictví dalším uživatelům
- Kompetence klastru a členů uživatelského výboru k využití výsledků a jejich uvedení na trh v podobě nových produktů/procesů/služeb

Analýza trhu

4.2 Velikost trhu a zákazníci

- Identifikace potenciálních zákazníků, resp. cílových skupin.
- Výhody nového produktu / služby oproti produktům / službám dostupných na trhu, resp. konkurenční výhoda s možností vstupu na trh.
- Odhad podílu včetně jeho variant ve vazbě na možný postup komercializace a úpravy končeného produktu / služby, který může nový produkt / službu na trhu, resp. v trzích různých teritoriích dosáhnout, případně zda má nový produkt / služba potenciál vytvářet nové trhy.

4.3 Uplatnění na trhu

- Popis strategie vstupu na trh v souvislosti s uvažovanými teritorii včetně předpokladů a zkušeností žadatele o podporu, které mu umožní proniknout na trh, tj. zda má vybudovanou odpovídající pozici na trhu



- Popis služeb, které klastr nabízí MSP se vstupem na trh
- Identifikace překážek vstupu na trh (regulace, standardy, certifikace apod.) včetně návrhů na jejich odstranění.
- Vyčíslení očekávaných příjmů a ekonomických přínosů pro MSP v přijatelném časovém horizontu
- Očekávané příjmy klastru z prodeje licencí k duševnímu vlastnictví apod.

4.4 Dopady na životní prostředí

- Dopady nového produktu / služby na životní prostředí, tzn. zda předkládaný projekt má prokazatelně významný dopad na životní prostředí se zaměřením buď na:
 - a) Nízkouhlíkové hospodářství a na odolnost vůči změně klimatu, kdy žadatel o podporu vyčíslí dopad na nízkouhlíkové hospodářství v podobě CO₂ nebo na klima v podobě CO₂, nebo emisí metanu nebo jiných relevantních energetických ukazatelů a současně daný výpočet podloží relevantními dokumenty.
nebo
 - b) Cirkulární ekonomiku, kdy žadatel o podporu vyčíslí dopad v podobě např. snížení produkce odpadu, snížení využití zdrojů apod. nebo daný dopad popíše jiným měřitelným způsobem a současně daný výpočet / popis podloží relevantními dokumenty.

Podprojekt 2 – Název podprojektu

Postupujte podle vzorové osnovy Podprojektu 1 u všech dalších podprojektů.



Podporovaná aktivita 4.1b) Sdílená infrastruktura

1. Stručný popis projektu

- Název projektu,
- Název klastru,
- Stručný popis hlavních cílů projektu,
- Stručný popis zaměření otevřeného centra VaVal, technologická oblast, přínosy pro MSP
- Místo realizace projektu, zda se jedná o vlastní prostory klastru či pronajaté prostory

2. Kvalita a strategické zaměření

2.1 Strategie klastru

- Popis stávající strategie rozvoje.
- Koherence předkládaného projektu s touto strategií včetně požadovaných přínosů.
- Rozšíření služeb klastru na základě výsledků projektu
- Znalost předmětné části trhu/obdobných řešení v ČR a zahraničí

2.2 Vazba na NRIS3

- Konkretizace vazeb a přínosů předkládaného projektu na strategická témata VaVal, jež jsou definována pro jednotlivé domény výzkumné a inovační specializace NRIS3 a/nebo na klíčové a nově vznikající technologie pro jednotlivé domény výzkumné a inovační specializace NRIS3, tzv. KETs.
- Pokud projekt rozvíjí strategická témata i využitelnost KETs, popíše žadatel vazby na obojí.

Stupeň novosti

2.3 Inovativnost

- Detailní charakteristika zaměření sdílené infrastruktury včetně očekávaných technických parametrů nebo užitečných vlastností.
- Podrobný popis posunu proti stávajícímu stavu, tj. inovativní prvky, nové funkcionality, výkonnost, očekávané technické parametry, vazba na technologické trendy apod.,
- Analýza novosti vůči dostupným technologiím/infrastrukturám v regionu, nové komplexní služby související se zaváděním pokročilých technologií (unikátnost vybavení)

2.4 Přidaná hodnota pro zákazníky

- Identifikace zákazníků nebo uživatelů, resp. cílové skupiny včetně jejich očekávání.
- Přidaná hodnota nové infrastruktury pro cílové skupiny ve srovnání se stávajícím dostupným vybavením, přidaná hodnota pro region, přístup ke znalostním pracovištím apod.
- Načasování předkládaného projektu s ohledem na očekávaný vývoj na trhu.



Získané znalosti a jejich potenciál

2.5 Náročnost VaV a získané znalosti

- Popis nových znalostí, které budou realizovaným VaV na dané infrastruktuře získány a zda jsou založeny na náročném a ambiciózním VaV.
- Popis technologických výzev, které může infrastruktura pomoci vyřešit.
- Potenciál pro disruptivní inovace

2.6 Aplikační potenciál

- Možné využití infrastruktury pro další budoucí aplikace vyvíjených uživateli, tj. zda může být podkladem pro průlomové technologie, resp. jsou zde předpoklady pro vývoj dalších nových produktů / služeb, případně zda jsou předpoklady pro jejich uplatnění v dalších oblastech / sektorech mimo předkládaný projekt a/nebo zda jsou předpoklady k posunu účastníků projektu ke špičce dané oblasti a k produkci / službám s vyšší přidanou hodnotou.

Technická proveditelnost a rizika

2.7 Realizovatelnost projektu

- Popis metodiky a postup řešení předkládaného projektu, vhodnost zvoleného řešení s ohledem na technologické zaměření a cíle projektu i úroveň potenciálních uživatelů

2.8 Rizika a jejich řešení

- Analýza rizik včetně kontrolních a rozhodovacích mechanismů a přístupů k jejich minimalizaci.

3. Implementace

3.1 Kompetence žadatele a partnerů projektu

- Kompetence a schopnosti klastru pro realizaci předkládaného projektu.
- Kompetence a schopnosti spolupracujících subjektů zapojených do realizace projektu.
- Získané zkušenosti žadatele o podporu s řešením projektů obdobného charakteru, zkušenosti s poskytováním specializovaných služeb
- Kompetence v dané technologické oblasti
- Realizační tým včetně odborností a zkušeností jeho členů umožňující realizaci všech stanovených aktivit a úkolů při implementaci předkládaného projektu.
- Zajištění provozu infrastruktury kvalifikovaným týmem

3.2 Spolupráce při řešení předkládaného projektu

- Popis spolupráce mezi klastrem a dalšími partnery (VO či jiné subjekty s výzkumnými kapacitami, technologická centra, VTP, DIH, apod.) při řešení a implementaci předkládaného projektu a splnění stanovených cílů včetně vytvořených podmínek pro tuto spolupráci
- Rozsah spolupráce s potenciálními uživateli výsledků
- Přínos této spolupráce pro všechny partnery projektu a zejména malé a střední podniky a zda má tato spolupráce vliv i na rozšíření jeho znalostí a schopností pro uplatnění mimo předkládaný projekt či posílení či vytvoření nových sítí spolupráce (získání nových zkušeností v oblasti progresivních technologií, apod.)



Plán a řízení

3.3 Harmonogram předkládaného projektu

- Etapizace projektu (Ganttův diagram)
- Podrobný popis vykonávaných aktivit v jednotlivých etapách

3.4 Řízení předkládaného projektu

- Způsob řízení předkládaného projektu, jeho struktura a přidělování úkolů členům řešitelského týmu včetně nastavení kontrolních a rozhodovacích mechanismů ve vazbě na vyhodnocení dosažení stanovených milníků.

3.5 Rozpočet

3.5.1 Souhrnný přehled jednotlivých položek rozpočtu

- Seznam jednotlivých položek rozpočtu zahrnovaných do způsobilých výdajů včetně uvedení rozpočtové položky definované v Příloze č. 3 Výzvy – Vymezení způsobilých výdajů
- Detailní zdůvodnění rozsahu a nezbytnosti požadovaných způsobilých výdajů ve vztahu k realizaci předkládaného projektu.

3.5.2 Celkový rozpočet

- Rozpočet projektu uvedený v žádosti o podporu v IS KP21+ ve formuláři Rozpočet, a to v podobě následující tabulky.

Rozpočtová položka	Celková výše způsobilých výdajů v Kč
Nákup staveb	
Technické zhodnocení staveb	
Stroje a zařízení	
Práva duševního vlastnictví	
Software a data	
Nájem	
Celkem	

4. Dopad

4.1 Komericializace výsledků VaV

- Procesy pro komercializaci, činnosti a služby klastru/partnerů podílejících se na využití infrastruktury pro zavádění inovací na trh
- Využití komercializačních služeb v návaznosti na potřeby a zkušenosti uživatelů

Analýza trhu

4.2 Velikost trhu a zákazníci, potenciál uplatnění infrastruktury na trhu



- Identifikace potenciálních zákazníků, resp. cílových skupin včetně údajů o počtu
- Výhody nové infrastruktury pro zákazníky (zejména MSP) – kvalitní zázemí/služby
- Potenciál pro získání externích zákazníků s ohledem na absorpční kapacitu regionálního inovačního ekosystému
- Zajištění otevřenosti, systém využití, sdílení a přístupu k zařízení (včetně případného preferenčního využití podniky, které poskytly kofinancování v souladu s podmínkami výzvy)

4.3 Udržení na trhu

- Vyčíslení očekávaných příjmů od uživatelů a dalších ekonomických přínosů infrastruktury v přijatelném časovém horizontu
- Vyčíslení celkových nákladů na vybudování a provoz dané infrastruktury včetně údržby
- Popis finanční a personální udržitelnosti

4.4 Dopady na životní prostředí

- Dopady projektu na životní prostředí, relevantní, pokud má předkládaný projekt prokazatelně významný dopad na životní prostředí se zaměřením buď na:
 - c) Nízkouhlíkové hospodářství a na odolnost vůči změně klimatu, kdy žadatel o podporu vyčíslí dopad na nízkouhlíkové hospodářství v podobě CO₂ nebo na klima v podobě CO₂, nebo emisí metanu nebo jiných relevantních energetických ukazatelů a současně daný výpočet podloží relevantními dokumenty.
nebo
 - d) Cirkulární ekonomiku, kdy žadatel o podporu vyčíslí dopad v podobě např. snížení produkce odpadu, snížení využití zdrojů apod. nebo daný dopad popíše jiným měřitelným způsobem a současně daný výpočet / popis podloží relevantními dokumenty.

Příloha: Nabídky na pořizované technologie/zařízení



Podporovaná aktivita 4.1c) Rozvoj inovačního klastru

1. Stručný popis projektu

- Název projektu,
- Název klastru,
- Stručný popis hlavních cílů projektu,
- Návaznost na dosažené cíle v případě, že klastr již realizoval/realizuje aktivitu Rozvoj klastru v OPPIK
- Místo realizace
- Zahrnuté podporované aktivity v rámci rozvoje inovačního klastru
(excelentní a rozvinutý klastr musí vždy realizovat aktivitu 4.1 i a 4.1 ii, nezralý klastr musí vždy realizovat alespoň aktivitu 4.1 i)
- Každá aktivita má definovány povinné činnosti a povinné minimální výstupy
- Za každou aktivitu jsou definovány povinné indikátory, u kterých si žadatel může sám definovat závazný počet (u každého indikátoru žadatel musí zadat nenulovou hodnotu)
- U každého indikátoru uveďte počet a popište typ výstupů, zaměření akcí, apod.
- *Souhrnný počet výstupů projektu je součástí závazného indikátoru povinného k naplnění.*

Povinné výstupy za aktivitu Rozvoj inovačního klastru 4.1 i)

- 1) Nově zavedené služby klastru – počet a popis nově zavedených služeb klastru

klastr musí povinně zavést alespoň jednu novou službu týkající se pomoci MSP se zaváděním pokročilých technologií, digitalizace či zavádění nových nízkouhlíkových řešení či obecně přípravy MSP na zelenou či digitální transformaci.

- 2) Počet MSP využívajících nově zavedené služby klastru
- 3) Labelling: získání vyššího labelu (v případě, že klastr má aktuálně bronzový či stříbrný label) či aktualizace stávajícího (v případě zlatého labelu)
- 4) Počet networkingových/studijních akcí klastru s externími subjekty (včetně studijních návštěv, např. v technologických centrech, semináře týkající se dovedností a kompetencí pro digitalizaci, apod.)
- 5) Počet workshopů/seminářů/jednání pracovních skupin určených primárně pro členy klastru
- 6) Počet školicích aktivit pro zaměstnance klastru

Aktivity zaměřené na management klastru a zlepšení oblastí identifikovaných na základě benchmarkingu/hodnocení pro získání Excellence label. Aktivity zaměřené na témata týkající se průmyslové transformace, zavádění pokročilých technologií, transfer technologií/znalostí, cirkulární ekonomiku, spolupráci s technologickými centry/digitálními inovačními huby, apod.



- 7) Počet iniciovaných společných projektů klastru/dohody o spolupráci s dalšími subjekty
- 8) Nárůst v celkovém počtu členů klastru
- 9) Počet strategických analýz týkajících se inovačního potenciálu, hodnotových řetězců, mezisektorových analýz, technologických trendů, digitalizaci, dovedností, nových podnikatelských modelů/průzkumů mezi MSP týkající se definování společných potřeb apod.
- 10) Strategie klastru (případně její aktualizace) s měřitelnými cíli a indikátory dopadu, které bude klastr monitorovat
Povinná aktivita pouze pro nezralé klastry a klastry s bronzovou známkou

Povinné výstupy za aktivitu Rozvoj inovačního klastru 4.1 ii)

- 1) Počet zorganizovaných matchmakingových akcí/hackathonů zaměřených na zavádění pokročilých technologií

Klastr povinně zorganizuje min. 3 akce v průběhu projektu, kterých se účastní MSP (min. 10 za akci) a poskytovatelé inovačních řešení (min. 3 za akci – může jít o MSP/velké podniky či jiné organizace nabízející inovační řešení založená na pokročilých technologiích)

Akce mají za cíl urychlit zavádění pokročilých technologií malými a středními podniky v daném ekosystému. Akce mohou být různě tematicky zaměřeny, ale měly by vycházet z předdefinovaných potřeb tradičních MSP v daném ekosystému a směřovat k nalezení nejlepších inovačních řešení.

Součástí akce může být definice nových společných výzev, potřebných chybějících dovedností v podnicích, potřebné podpůrné infrastruktury apod.

- 2) Počet MSP účastnících se matchmakingových akcí celkem
- 3) Počet inovativních MSP, které nabízí vlastní řešení založená na pokročilých technologiích, účastnících se matchmakingových akcí
- 4) Počet technologických center/VTP/výzkumných infrastruktur/digitálních inovačních hubů, které se aktivně účastní matchmakingových akcí
- 5) Provedené mapování podniků a organizací, které nabízejí relevantní technologická řešení pro podniky v daném segmentu
- 6) Počet MSP, které zavádějí nová inovační/technologická řešení na základě aktivit projektu



Povinné výstupy za aktivitu Rozvoj inovačního klastru 4.1 iii)

- 1) Počet matchmakingových aktivit se zahraničními subjekty (včetně virtuálních)/ Incomingové mise, apod.
- 2) Počet zahraničních subjektů účastnících se aktivit projektu (lze započítat i zahraniční subjekty na základě pracovních jednání)
- 3) Počet MSP účastnících se internacionalizačních aktivit projektu
- 4) Počet nově uzavřených partnerství se zahraničními subjekty

Jedním z výstupů projektu musí být alespoň dvě nově uzavřená partnerství se zahraničními subjekty: klastrovou organizací, výzkumnou organizací/technologickým centrem či jiným strategickým partnerem (bude doloženo partnerskou dohodou/smlouvou, počítá se i partnerství v rámci podaných projektů do evropských programů). Uzavřené partnerství musí být podloženo plánovanými společnými aktivitami (např. další výzkumné a inovační projekty, demonstrační aktivity, propojování členů klastru na základě identifikovaných komplementarit, apod.).

2. Kvalita a strategické zaměření

2.1. Strategie klastru

- Popis stávající strategie rozvoje.
- Koherence předkládaného projektu s touto strategií včetně požadovaných přínosů.
- Rozšíření aktivit a služeb klastru na základě výsledků projektu

2.2. Vazba na NRIS3

- Konkretizace vazeb a přínosů předkládaného projektu na strategická témata VaVal, jež jsou definována pro jednotlivé domény výzkumné a inovační specializace NRIS3 a/nebo na klíčové a nově vznikající technologie pro jednotlivé domény výzkumné a inovační specializace NRIS3, tzv. KETs.
- Pokud projekt rozvíjí strategická témata i využitelnost KETs, popíše žadatel vazby na obojí.

Stupeň novosti

2.3. Inovativnost

- Detailní zaměření klastru na odvětví/ technologické oblasti
- Regionální analýza daného odvětví, perspektiva na mezinárodních trzích
- Popis členské základny s důrazem na inovační potenciál
- Zaměření projektu a aktivit klastru na posílení inovačních kapacit MSP, vytváření nových mezioborových partnerství, průmyslové změny, identifikace nových příležitostí a hodnotových řetězců

2.4. Přidaná hodnota pro malé a střední podniky



- Identifikované potřeby a požadavky zejména MSP s ohledem na zaměření projektu
- Přidaná hodnota aktivit klastru a nabízených služeb pro MSP (nové podnikatelské modely, kompetence atd.)
- Načasování předkládaného projektu s ohledem na očekávaný vývoj na trhu, technologické trendy apod.

Získané znalosti a jejich potenciál

2.5. Náročnost VaV a získané znalosti

- Popis technologických výzev, které může klastr pomoci vyřešit.
- Realizace ambiciózního VaV na základě aktivit klastru
- Získání nových znalostí souvisejících s pokročilými technologiemi, digitalizací, automatizací, cirkulární ekonomikou a dalšími trendy

2.6. Aplikační potenciál

- Aktivity klastru, které mohou pomoci členům k vývoji nových technologií s vysokým aplikačním potenciálem.
- Jak aktivity klastru přispějí k zavádění průlomových technologií, resp. jak činnost klastru vytváří předpoklady pro vývoj dalších nových produktů / služeb, případně zda jsou předpoklady pro jejich uplatnění v dalších oblastech / sektorech mimo předkládaný projekt a/nebo zda jsou předpoklady k posunu účastníků projektu ke špičce dané oblasti a k produkci / službám s vyšší přidanou hodnotou.
- Mezisektorové vazby, interdisciplinarita, aplikace v jiných odvětvích

Realizovatelnost projektu a rizika

2.7. Realizovatelnost projektu

- Popis metodiky a postup řešení předkládaného projektu, vhodnost zvolených aktivit s ohledem na cíle projektu

2.8. Rizika a jejich řešení

- **Analýza rizik** včetně kontrolních a rozhodovacích mechanismů a přístupů k jejich minimalizaci.
- Důraz na zvýšení zájmu cílových skupin, zapojení dalších aktérů

3. Implementace

3.1 Kompetence žadatele a partnerů projektu

- Kompetence a schopnosti klastru pro realizaci předkládaného projektu.
- Kompetence a schopnosti spolupracujících subjektů zapojených do realizace projektu.
- Získané zkušenosti žadatele o podporu s řešením projektů obdobného charakteru, zkušenosti s poskytováním specializovaných služeb
- Kompetence v dané technologické oblasti
- Realizační tým včetně odborností a zkušeností jeho členů umožňující realizaci všech stanovených aktivit a úkolů při implementaci předkládaného projektu.

3.2 Spolupráce při řešení předkládaného projektu



- Popis a rozsah spolupráce mezi klastrem a dalšími partnery (VO, technologická centra, VTP, DIH, apod.) při řešení a implementaci předkládaného projektu a splnění stanovených cílů včetně vytvořených podmínek/mechanismy pro tuto spolupráci
- Přínos této spolupráce pro všechny partnery projektu a zejména malé a střední podniky a zda má tato spolupráce vliv i na rozšíření jeho znalostí a schopností pro uplatnění mimo předkládaný projekt či posílení či vytvoření nových sítí spolupráce (získání nových zkušeností v oblasti progresivních technologií apod.)

Plán a řízení

3.3 Harmonogram předkládaného projektu

- Etapizace projektu (Ganttův diagram)
- Podrobný popis vykonávaných aktivit v jednotlivých etapách

3.4 Řízení předkládaného projektu

- Způsob řízení předkládaného projektu, jeho struktura a přidělování úkolů členům ředitelského týmu včetně nastavení kontrolních a rozhodovacích mechanismů ve vazbě na vyhodnocení dosažení stanovených milníků.

3.5 Rozpočet

Souhrnný přehled jednotlivých položek rozpočtu

- Seznam jednotlivých položek rozpočtu zahrnovaných do způsobilých výdajů včetně uvedení rozpočtové položky definované v Příloze č. 3 Výzvy – Vymezení způsobilých výdajů
- Detailní zdůvodnění rozsahu a nezbytnosti požadovaných způsobilých výdajů ve vztahu k realizaci předkládaného projektu.

Celkový rozpočet

- Rozpočet projektu uvedený v žádosti o podporu v IS KP21+ ve formuláři Rozpočet, a to v podobě následující tabulky.

-

Rozpočtová položka	Celková výše způsobilých výdajů v Kč
Osobní náklady	
Marketing a propagace	
Semináře, konference	
Služby expertů	
Cestovné	
Nájem	
Režijní náklady	
Náklady na získání známky excelence ESCA	
Celkem	



4. Dopad

4.1. Komericializace a zavádění inovací

- Procesy pro komercializaci VaV, činnosti a služby klastru zaměřené na zavádění inovací na trh
- Aktivity klastru a nové služby v návaznosti na potřeby a zkušenosti uživatelů
- Jak aktivity klastru přispějí k přípravě podniků na zavádění pokročilých technologií (zvýšení kompetencí a příprava na digitální a zelenou transformaci)
- Rozsah provedeného mapování/plán na mapování v oblasti pokročilých technologií

Analýza trhu

4.2. Velikost trhu a zákazníci, potenciál uplatnění na trhu

- Identifikace potenciálních zákazníků, resp. cílových skupin včetně údajů o počtu v návaznosti na trh a region, mezisektorové vazby
- Atraktivita klastru pro cílové skupiny (zejména MSP) – kvalitní zázemí/služby
- Konkurenční výhoda klastru a poskytovaných služeb oproti obdobným subjektům (VTP, inovační centra, apod.)
- Potenciál pro získání dalších členů a spolupracujících subjektů s ohledem na absorpční kapacitu regionálního inovačního ekosystému

4.3. Internacionalizace a vstup na nové trhy

- Internacionalizační strategie klastru, nebo plán na její vytvoření
- Identifikace stávajících zahraničních partnerů, rozsah činností/spolupráce
- Proces identifikace nových partnerů, plán na zapojení do dalších přeshraničních činností
- Zapojení klastru do evropských klastrových partnerství

4.4. Udržení na trhu

- Vyčíslení nákladů na zajištění činnosti klastru a poskytování všech služeb, včetně marketingu, údržby apod.
- Očekávané příjmy z činností, příjmy od členských i externích subjektů, prodej licencí apod.
- Předpoklady pro zajištění finanční a personální udržitelnosti po skončení projektu.

Doporučené přílohy: Strategie rozvoje klastru, Internacionalizační strategie, CV realizačního týmu

Závěry

Shrnutí základních údajů o projektu, případně uvedení dalších relevantních skutečností.



Stupnice TRL

TRL	Stav technologie	Postup VaV a jeho výsledky	Milníky	Zdokumentovaný postup (pokrok) VaV
TRL 1	Pozorovány základní principy	Základní principy jsou známy, začínají úvahy o navazujícím aplikovaném VaV. Výsledky jsou ve formě studií a popisů základních vlastností budoucí technologie.	V návaznosti na základní principy jsou identifikovány potenciální aplikace.	Formulace základních principů pro zamýšlené využití Identifikace potenciálních aplikací
TRL 2	Formulován technologický koncept	Objevené principy začínají být transformovány do praktických aplikací. Aplikace jsou v této fázi pouze spekulativní a ještě nejsou prověřené. Jsou zpracovány analytické studie.	Formulace potenciálních aplikací, avšak dosud nebylo provedeno ověření konceptu (proof-of-concept).	Formulace potenciálních aplikací Předběžný koncepční návrh, umožňující pochopení využití základních principů
TRL 3	Experimentální ověření použitelnosti myšlenky	Je zahájen aplikovaný VaV, probíhají laboratorní testy, sledují se parametry a validují se s původními odhady (zejména pro kritické subsystémy). Jsou zpracovány další analytické studie, mohou být připraveny komponenty, které ještě nejsou integrovány.	Původní myšlenka (objev, poznatek VaV) je koncepčně vypracovaná a očekávané vlastnosti jsou demonstrovány na analytických modelech podpořených údaji z provedených experimentů.	Koncepční návrh technologie Výsledky laboratorních testů. Analytické modely pro ověření konceptu (pro proof-of-concept)
TRL 4	Technologie ověřena v laboratoři	Základní technologické komponenty jsou již integrovány a mohou fungovat společně. Laboratorní testy ukazují, že nová technologie funguje a může splnit to, co se od ní očekává. Věrohodnost ale ještě není vysoká.	Prokázána funkčnost technologie v laboratorním prostředí	Plán testování funkčnosti/vlastností technologie Stanovení laboratorního postupu pro ověření funkčnosti/vlastností technologie Zprávy z testování v laboratorních podmínkách
TRL 5	Technologie ověřena v relevantním prostředí (v případě klíčových umožňujících technologií)	Všechny klíčové komponenty jsou integrovány do systému a jsou doplněny další nezbytné prvky, což umožňuje ověřit novou technologii v simulovaném prostředí,	Jsou identifikovány kritické funkce (vlastnosti) technologie a je definováno příslušné prostředí.	Identifikace a analýza kritických funkcí (vlastností) v simulovaném prostředí Předběžný návrh technologie podložený příslušnou podpůrnou dokumentací. Návrh



	ověřena v průmyslově relevantním prostředí)	kde bude v budoucnu využívána. Věrohodnost technologie se výrazně zvyšuje.	Funkčnost technologie je ověřena v simulovaném prostředí.	modelů pro validaci kritických funkcí (vlastností) Definice příslušného simulovaného prostředí Plán testování kritických funkcí (vlastností). Zprávy o zkouškách v simulovaném prostředí.
TRL 6	Technologie demonstrována v relevantním prostředí (v případě klíčových umožňujících technologií demonstrována v průmyslově relevantním prostředí)	Reprezentativní model nebo prototyp systému (výrazně pokročilejší než v TRL 5), je testován v příslušném prostředí. To představuje zásadní krok v prokázání připravenosti technologie. Příkladem je testování prototypu v simulovaném provozním prostředí (resp. věrohodném laboratorním prostředí).	Kritické funkce (vlastnosti) technologie jsou ověřeny, vlastnosti (parametry technologie) jsou prokázány v příslušném prostředí.	Identifikace a analýza kritických funkcí (vlastností) v simulovaném provozním prostředí Definice příslušného provozního prostředí Plán testování kritických funkcí (vlastností) v provozním prostředí. Definice modelu pro validace kritických funkcí v provozním prostředí Zprávy o testování modelu (technologie, prototypu apod.).
TRL 7	Ukázka prototypu systému v provozním prostředí	Prototyp zařízení je prověřen v provozním prostředí. Pokrok od ověřování v TRL 6 je v tom, že tento prototyp nebo model je již ve skutečném prostředí, tj. například v tovární hale, dopravním prostředku, komplexním systému apod. Jedná se o zásadní zvýšení vyspělosti nově technologie.	Požadované vlastnosti (funkce, výkonnost) jsou prokázány v provozním prostředí.	Plán testování prototypu Výsledky testování prototypu
TRL 8	Systém je hotový a kvalifikovaný	Je připraven skutečný systém/model, který prokázal, že technologie funguje ve své konečné podobě a za očekávaných podmínek. Jsou zpracovány všechny zkoušky. Ve většině případů to představuje konec vývoje.	Je prokázána funkčnost prototypu (modelu) v reálných (požadovaných) podmínkách, prototyp je začleněn do celého systému.	Integrace prototypu do finálního systému Přejímka finálního systému



TRL 9	Skutečný systém prověřený v provozním prostředí (konkurenceschopná výroba v případě klíčových umožňujících technologií; nebo v kosmu)	Nový produkt/technologie je finální podobě, je ověřený a připravený pro plné komerční nasazení za podmínek, ve kterých byl ověřován.	Technologie plní požadované funkce a je úspěšně používána v provozu.	Uvedení do provozu Zpráva o provozu
--------------	---	--	--	--

