

## Příloha č. 4: Povinná osnova podnikatelského záměru projektu

<b>Název výzvy:</b>	<b>POTENCIÁL</b>
<b>Pořadové číslo výzvy:</b>	<b>IV</b>
<b>Druh výzvy:</b>	<b>kolová</b>
<b>Model hodnocení:</b>	<b>jednokolový (jedna žádost o podporu)</b>

**Podnikatelský záměr (PZ)** je klíčovou částí předkládaného projektu – musí popisovat s dostatečnou přesvědčivostí všechny významné body projektu. Proto by měl být hlavním vodítkem jak pro Žadatele o dotaci, tak i pro osoby, které budou rozhodovat o přijetí či nepřijetí projektu.

Povinná osnova PZ je navržena tak, aby tento uvedený požadavek splňovala a aby v PZ našel hodnotitel odpověď na všechny otázky, které jsou z pohledu hodnocení projektu významné. PZ by neměl obsahovat údaje, které budou požadovány v žádosti (identifikační údaje o projektu aj.), ale Žadatel by se na ně měl v příslušných kapitolách odkázat.

Doporučený rozsah je **30** obsahových stran textu.

### **A. STRUČNÝ SOUHRN OBSAHU PROJEKTU – maximálně 3 strany (nejdůležitější fakta včetně popisu umístění projektu)**

Žadatel uvede, zda se jedná o projekt vybudování nové/rozšíření stávající **výzkumně inovační kapacity (VIK)**, definuje místo realizace projektu (pronajaté prostory / stávající prostory / technické zhodnocení stávajících prostor) a stručně popíše zaměření VIK.

Důvod založení či rozšíření VIK a očekávaný přínos pro Žadatele (odborné zaměření VIK, předpokládaný dopad na činnost Žadatele, posun k vyšší úrovni technologické vyspělosti); zdůvodnění dosažení cílových parametrů projektu (indikátory povinné k naplnění a k výběru), které budou kontrolovány v poslední etapě projektu; finanční zajištění řešení projektu (podíl vlastních a cizích zdrojů).

Předmět podnikání, který nesmí být v rozporu s požadavkem na zařazení výstupu projektu do podporovaných ekonomických činností CZ-NACE, s uvedením CZ-NACE hlavního výstupu projektu.

Má projekt vztah k ochraně či zlepšení životního prostředí? Respektuje zásady rovných příležitostí?

Vliv realizace projektu na budoucí vývoj Žadatele včetně potenciálních ekonomických i mimoekonomických přínosů (např. přínosy pro region či ČR v podobě snížení nezaměstnanosti, dostupnosti zařízení VaV pro další subjekty, zapojení se do transferu technologií i s ohledem na tvorbu hodnot znalostní ekonomiky, nové systémy managementu jakosti, zavedení nových standardů do výroby, zapojení do iniciativ zajišťujících lepší využití zdrojů Žadatele či podporu ochrany duševního vlastnictví a intenzifikaci inovačního cyklu).

Žadatel jasně identifikuje, pod jakou Národní doménu specializace projekt spadá, tj. prioritní aplikační doména uvedená v Národní výzkumné a inovační strategii pro inteligentní specializaci ČR („Národní RIS3 strategie“). Viz „Podkladový materiál pro implementaci Národní RIS 3 strategie“ str. 4.

Pokud má projekt vazbu rovněž na znalostní doménu, která je uvedena v „Podkladovém materiálu pro implementaci Národní RIS3 strategie“ – viz str. 6 – 17, měla by být jasně identifikovaná také v podnikatelském záměru.

Pokud bude projekt realizovaný ve znalostních doménách nových, pokročilých materiálů a dále pokročilých výrobních technologií (viz „Podkladový materiál pro implementaci Národní RIS3 strategie“ str. 17 a násl.), žadatel tuto skutečnost v podnikatelském záměru rovněž uvede.

## B. PŘIPRAVENOST ŽADATELE K REALIZACI PROJEKTU

1. Popis inovačního procesu Žadatele a jeho historický vývoj; popis zkušeností s řešením projektů (národní, mezinárodní), vč. konkrétních příkladů spolupráce a úrovně výsledků (nové produkty a technologie, patenty, publikace aj.) i jejich tržního uplatnění (realizované poplatky z poskytnutých licencí, inovované výrobky promítnuté v tržbách aj.); certifikáty na nové systémy managementu jakosti; ostatní aktivity racionalizující a zefektivňující podnikání; způsob ochrany duševního vlastnictví ve společnosti Žadatele aj. prokazující jeho inovační zralost.
2. Uskutečnitelnost projektu ve vazbě na popis investičních projektů a jejich financování, realizovaných Žadatelem v uplynulých letech, charakter zajištění organizace realizace projektu (interně, externě).  
*U projektů s výší předpokládané dotace nad 20 mil. Kč žadatel rovněž uvede, zda počítá s využitím dalších zdrojů financování.*
3. Způsob zajištění kvalifikovaných lidských zdrojů (počet a zdroj pracovníků – vlastní externí nábor, kvalifikační a věková struktura pracovníků, její doložení, popis jejich dalšího rozvoje a uplatnění v projektu).
4. Způsob obstarávání nových poznatků (nákup licencí, zakázky výzkumných řešení, vlastní výzkum).

## C. POTŘEBNOST A RELEVANCE PROJEKTU

1. Popis současné pozice a podoby Žadatele.
  - a) Jaká je základní podnikatelská strategie Žadatele a jak zapadá předložený projekt do této strategie, prokázání znalosti trhu, způsoby zjišťování potřeb zákazníků; představa o technicko-ekonomickém rozvoji Žadatele v nejbližších 3 letech atd.
  - b) Způsob reakce na aktuální příležitosti trhu a trendy oboru podnikání (inovace vlastních produktů a procesů) – konkrétní případy, uvedení např. obratu z prodeje inovovaných produktů za poslední 3 roky, případně podíl obratu z prodeje inovovaných produktů ve vztahu k celkovému obratu za poslední 3 roky.

Obor zaměření činnosti Žadatele z hlediska technologické vyspělosti produktů. Žadatelé, v jejichž výrobě se produkty (výstupy) vývojového centra nevyužívají, uvedou obor zaměření činnosti společnosti/společností z hlediska technologické vyspělosti produktů, v jejíž/jejichž výrobě jsou produkty (výstupy) vývojového centra využívány, a případně míru využití.

*Oborem podnikání se rozumí obor podnikání, v němž podniká žadatel, pokud využívá produkty projektu ve své výrobě, případně i obor podnikání osoby, v jejíž výrobě jsou produkty žadatele využívány.*

2. Očekávaný stupeň inovace výsledků **výzkumu a vývoje (VaV)** (příp. inovační řád) při řešení projektu (přispěje řešení projektu k přesunu aktivit Žadatele do kategorie produktů s vyšší technologickou úrovní?). Tento údaj může zjišťovat také srovnáním oboru zaměření společnosti/společností, v jejíž/jejichž výrobě jsou produkty (výstupy) vývojového centra využívány.
3. Kvantifikace a logické zdůvodnění ekonomického přínosu řešení projektu pro Žadatele finančním vyjádřením počtu a typu realizovaných výsledků VaV v podobě výrobních nebo technologických inovací objemem tržeb, nárůstem objemu prostředků na podporu VaV, podloženo analýzou trhu pro nově vytvářené výsledky VaV, doložení reálnosti deklarovaných

očekávaných tržeb a soulad s podnikatelskou strategií firmy. Projekt obsahuje reálnou strategii využití výsledků v praxi.

4. Popis harmonogramu projektu a vazby jednotlivých etap. Popis a zařazení stávající výzkumné kapacity (útvary VaV) v organizačním schématu Žadatele, způsob jejího řízení, kooperace s dalšími relevantními útvary Žadatele (obchod, marketing, řízení jakosti), návrh organizačního začlenění VIK do struktury podniku (organizační schéma podniku), popis vlastního provozu (provozní řád), údržba zařízení a přístrojů, zajištění provozuschopnosti.
5. Zajištění partnerství při projektu (SŠ, SOU, VŠ, výzkumná organizace, podnik apod.), zkušenosti a vliv partnera na transfer výsledků VIK k jejich tržnímu uplatnění i na dlouhodobé využití VIK, smluvní doložení formy zajištění spolupráce a její úrovně. Budoucí zapojení VIK do externích kooperací na komerční bázi aplikovaného VaV, typy společných projektů (mezinárodní projekty VaV - rámcové programy EU, národní programy podpory VaV, jiné); jiné typy spolupráce (např. v rámci regionálních či oborových klastrů, platform aj.).

*U projektů s výší předpokládané dotace nad 20 mil. Kč žadatel rovněž uvede, jak dalece je předkládaný projekt provázán s jeho dalšími aktivitami (projekty) a aktivitami spolupracujících institucí či firem (kooperace s dalšími podniky a institucemi VaV, možnosti synergického efektu).*

#### D. SPECIFICKÁ KRITÉRIA

Místo realizace projektu, zda se jedná o státem podporovaný region, **stručná** charakteristika regionu a prostředí, kde se nachází místo realizace projektu. Uvést, zda bude projekt realizován v hospodářsky problémových regionech definovaných usnesením vlády ČR č. 344/2013 nebo č. 952/2013.

#### E. HOSPODÁRNOST ROZPOČTU

Popis stávajícího vybavení vývojového centra společnosti. Výčet **veškerého** pořizovaného dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku pro VaV z prostředků projektu ve vazbě na rozpočet projektu, včetně uvedení jejich **předpokládaných** technických parametrů a předpokládané ceny, které budou vždy podloženy indikativními nabídkami, nebo vyjádřením o způsobu určení pořizovací ceny. Indikativní nabídky a vyjádření o způsobu určení ceny pořizovaného majetku je pro přehlednost vhodné označit číslem a názvem pořizovaného majetku a vložit je jako samostatný dokument do systému. Do PZ Žadatel vždy uvede specifikaci toho, co bude v rámci projektu pořízeno a jak daný předmět/služba věcně souvisí s realizací tohoto projektu. Pokud se Žadatel omezí na základní specifikaci typu „hardware“, „ostatní stroje a zařízení“ apod., vystavuje se riziku, že bude rozpočet o nevysvětlené položky zkrácen. To samé platí v případě, kdy sice daný předmět v rozpočtu definuje žadatel dostatečně, avšak v popisné části PZ nijak neuvede, jak bude daný předmět využívat a jak přispěje k dosažení cílů projektu. U veškerého pořizovaného majetku bude uvedeno, v jaké etapě bude pořizován.

Pokud Žadatel v Podnikatelském záměru uvádí značku konkrétního výrobce nebo konkrétní produkt jedná se o předpokládané údaje, které jsou podloženy indikativními nabídkami potenciálních dodavatelů a slouží ke stanovení ceny obvyklé. V případě dodávek v hodnotě nad 500.000 Kč (400.000 Kč v případě veřejného/sektorového zadavatele) je Žadatel povinen vyhlásit výběrové řízení. Protože realizace projektu musí probíhat v souladu se schváleným PZ, je vhodné stanovit v záměru pouze předpokládané parametry stroje či zařízení. V průběhu realizace je velice obtížné stanovené parametry dodržet, jelikož s odstupem času lze pořídit kvalitativně lepší stroje a zařízení a o každou změnu oproti PZ je nutné požádat Řídící orgán. Důrazně tedy doporučujeme uvést, že deklarované technické parametry jsou předpokládané a slouží pouze k vymezení technologické úrovně<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Že technické parametry jsou předpokládané, u nich MUSÍ být výslovně uvedeno. Pokud tato informace uvedena nebude, budou parametry považovány za závazné a Žadatel se od nich NESMÍ odchýlit.

1. Ve výčtu explicitně uvést, zda se u některých položek počítá i s využitím pro jiné účely a v jaké míře (v takových případech bude do projektu započtena pouze alikvotní část pořizovací ceny daného zařízení); u stavebních projektů viz Příloha č. 1 Výzvy – Vymezení způsobilých výdajů.
2. U položky Ostatní nezbytný dlouhodobý hmotný majetek uvést do tabulky, která bude přílohou Podnikatelského záměru, odhad využití technologií (viz Příloha „Předpokládané využití pořizovaných technologií nezbytných pro výzkum a vývoj“).
3. Výčet plánovaných neinvestičních výdajů tj. povinné publicity a uvedení plánované výše včetně odůvodnění zahrnutí do způsobilých výdajů projektu a zdůvodnění plánovaného rozpočtu na tuto položku.
4. U projektů, s výskytem pořízení staveb/stavebních prací (u projektů, kde jsou způsobilým výdajem náklady na pořízení staveb/stavební práce), Žadatel předkládá k plné žádosti o dotaci projektovou dokumentaci. Tam, kde není ze strany zákona vyžadováno stavební povolení, je Žadatel povinen předložit stavební dokumentaci v rozsahu nutném pro řádnou přípravu a provedení díla včetně podrobného oceněného výkazu výměr.  
Součástí plné žádosti je podle vyhlášené Výzvy i položkový rozpočet (oceněný výkaz výměr), na podkladě aktuálního ceníku ÚRS – uceleného souboru informací a návodů ke kalkulaci ceny stavebních objektů (přípustná je i kalkulace nákladů spojených se stavbou, zpracovaná podle konkurenčního systému RTS – Katalog a databáze cen stavebních prací a stavebních objektů, systému Callida – oceňování staveb, především pozemního stavitelství, či jiného všeobecně uznávaného systému).

**Příloha:** Předpokládané využití pořizovaných technologií nezbytných pro výzkum a vývoj

Příloha:

## PŘEDPOKLÁDANÉ VYUŽITÍ POŘIZOVANÝCH TECHNOLOGIÍ NEZBYTNÝCH PRO VÝZKUM A VÝVOJ

### ODHAD PRŮMĚRNÝCH HODNOT ZA POLOLETÍ

Název technologie	Vlastní VaV činnost	Jiná vlastní činnost (např. výroba)	VaV činnost - zakázky jiných uživatelů	Ostatní činnost (např. prostoje, opravy a údržba)	Celkem
Technologie I	0	0	0	0	0
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Technologie II	0	0	0	0	0
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Technologie III	0	0	0	0	0
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Odpracované hodiny za 1 pololetí	0	0	0	0	0
----------------------------------	---	---	---	---	---

Název technologie - Žadatel uvádí pouze technologie z rozpočtové položky Ostatní nezbytný dlouhodobý hmotný majetek, jejichž předpokládaná pořizovací cena je rovna nebo vyšší 500 000 Kč.

Využitím pro účely vlastního výzkumu a vývoje je myšlena výzkumná/vývojová činnost prováděná Žadatelem pro vlastní potřebu, nebo pro potřebu podniků splňujících definici propojeného podniku.

Jinou vlastní činností je myšlena činnost, kterou provádí Žadatel pro vlastní potřebu, ale která nesouvisí s činností výzkumného a vývojového centra (např. výroba).

VaV činnost - zakázky jiných uživatelů - představuje dobu, po kterou bude zařízení využíváno pro potřeby jiných uživatelů provádějících výzkumnou/vývojovou činnost.

Hodnoty uvnitř tabulky představují odhadovaný průměrný počet hodin z celkové doby, po kterou je společnost Žadatele v provozu za pololetí (počet hodin a %využití).

Odpracované hodiny představují celkový počet hodin, kdy je společnost Žadatele v provozu - průměrná hodnota za pololetí.