



Příloha c – Povinná osnova Podnikatelského záměru

I. Produktová a procesní inovace

Titulní stránka

Na titulní straně by měl být uveden název projektu, název programu, název žadatele, identifikační údaje zpracovatel, datum zpracování. Je vhodné uvést počet stran textu a počet příloh.

Obsah

1 Identifikační údaje a historie žadatele

1.1 Název subjektu, sídlo/místo podnikání, Identifikační číslo/Daňové identifikační číslo

1.2 Jméno a příjmení kontaktní osoby, zpracovatel podnikatelského záměru

1.3 Stručná charakteristika žadatele

1.3.1 Hlavní předmět podnikání (CZ-NACE)

1.3.2 Místa podnikání, místa realizace projektu

- zde kromě adres bude uvedeno, i zda se jedná o vlastní či pronajaté prostory a zda je projekt realizován v některých zvýhodněných regionů dle přílohy č. 8 Výzvy

1.3.3 Stručná historie a současnost, současná vlastnická struktura

2 Inovační potenciál žadatele

2.1 Seznam uskutečněných transferů technologií¹

2.2 Spolupráce s výzkumnými institucemi či vysokými školami v oblasti VaV aktivit za posledních 5 let

2.3 Spolupráce s ostatními firmami při výzkumu a vývoji za posledních 5 let

2.4 Náklady na zvyšování kvalifikace zaměstnanců (průměrné % z celkových mzdových nákladů za poslední 3 roky)

2.5 Podíl čistého obrátu z nových nebo inovovaných výrobků, technologií či služeb uvedených na trh za poslední 3 roky z celkového čistého obrátu (průměrné % z celkového čistého obrátu za poslední 3 roky)

2.6 Vlastní zajištění výzkumu a vývoje ve firmě

¹ Transferem technologie se pro účely programu rozumí přenos technologie (např. prototypy, technologické součásti, apod.) či technologického postupu (např. technologická řešení, výrobní postupy, spod.) včetně intelektuálního vlastnictví (např. patenty, licence, apod.) a know-how vyvinutých výzkumnou institucí či vysokou školou pro účely průmyslové aplikace u jiného subjektu. V případě dalších subjektů se transferem technologie rozumí pouze přenos takových řešení, které jsou chráněny právy průmyslového vlastnictví (patenty/vynálezy, průmyslové nebo užité vzory), a to buď formou přímého nákupu práva průmyslového vlastnictví či nákupu licence k jeho využití.



- V případě vlastního vývoje³či vývoje ve spolupráci žadatel popíše, jak byl vývoj realizován, uvede výši nákladů vynaložených na vývoj, zdroje financování (včetně případných obdržených dotací), počet lidí podílejících se na vývoji, časový harmonogram průběhu prací. Dále žadatel o dotaci musí prokázat, že disponuje funkčním prototypem/vzorkem a popíše, jakým způsobem byla tato funkčnost ověřena. To rovněž doloží relevantními dokumenty.
- V případě transferu technologie žadatel prokáže relevantními dokumenty, že vývojová fáze projektu je již ukončena, a to existencí funkčního prototypu/vzorku. Kromě toho doloží i samotný transfer technologie ve smluvní podobě.

3.5 Využití výsledků VaV v projektu

- zde bude uvedeno, zda a jakým způsobem se na předkládaném projektu při VaV aktivitách spolupracovalo s VŠ, výzkumnými institucemi či dalšími firmami při VaV.

3.6 Soulad projektu s Národní výzkumnou a inovační strategií pro inteligentní specializaci ČR („Národní RIS3 strategie“)

- zde žadatel jasně identifikuje, pod jakou Národní doménu specializace projekt spadá, tj. prioritní aplikační doménu uvedenou v Národní výzkumné a inovační strategii pro inteligentní specializaci ČR („Národní RIS3 strategie“). Viz „Podkladový materiál pro implementaci Národní RIS 3 strategie“ str. 4.
- žadatel identifikuje rovněž vazbu na relevantní znalostní doménu, která je uvedena v „Podkladovém materiálu pro implementaci Národní RIS3 strategie“ – viz str. 6 – 17.
 - pokud bude projekt realizovaný ve znalostních doménách nových, pokročilých materiálů a dálepokročilých výrobních technologií (viz „Podkladový materiál pro implementaci Národní RIS3strategie“ str. 17 a násl.), žadatel tuto skutečnost rovněž uvede.

4 Podrobný popis projektu

4.1 Charakteristika stávajícího technického stavu produktu

- specifikace technických parametrů nebo užitečných vlastností produktu

4.2 Charakteristika nového technického stavu produktu

- specifikace technických parametrů nebo užitečných vlastností nového/inovovaného produktu a srovnání s konkurencí, charakteristika musí být zpracována takovým způsobem, aby bylo možno jednoznačně posoudit míru inovace produktu, a to jak

³V případě ekonomicky propojených osob se považují aktivity VaV vzniklé ve společném VaV centru za vlastní VaV za předpokladu, že bude žadatelem doloženo, např. ve formě interní směrnice či smlouvy, že mají právo využívat výsledky VaV aktivit tohoto centra.



ve vztahu k tržnímu potenciálu, tak především ve vztahu k inovačním řádům dle Valenty, více viz. následující tabulka

Řád	Označení	Co se zachovává	Co se změní	Příklad
-n 0	Degenerace Regenerace	Nic Objekt	Úbytek vlastností Obnova vlastností	Opotřebenění Údržba, opravy
RACIONALIZACE				
1	Změna kvanta	Všechny vlastnosti	Četnost faktorů	Další pracovní síly
2	Intenzita	Kvality a propojení	Rychlost operací	Zrychlený posun pásu
3	Reorganizace	Kvalitativní vlastnosti	Dělbá činností	Přesuny operací
4	Kvalitativní adaptace	Kvalita pro uživatele	Vazba na jiné faktory	Technologie konstrukce
KVALITATIVNÍ KONTINUÁLNÍ INOVACE				
5	Varianta Generace	Konstrukční řešení	Dílčí kvalita	Rychlejší stroj
6		Konstrukční koncepce	Konstrukční řešení	Stroj s elektronikou
KVALITATIVNÍ DISKONTINUÁLNÍ INOVACE				
7	Druh	Princip technologie	Konstrukční koncepce	Tryskový stav
8	Rod	Příslušnost ke kmeni	Princip technologie	Vznášedlo
TECHNOLOGICKÝ PŘEVRAŤ - MIKROTECHNOLOGIE				
9	Kmen	Nic	Přístup k přírodě	Genová manipulace

4.3 Charakteristika stávajícího technického stavu procesu

- popis výrobních postupů a technik, zařízení a softwaru používaných k výrobě produktů a poskytování služeb

4.4 Charakteristika nového technického stavu procesu

- popis nových/inovovaných výrobních postupů a technik, zařízení a softwaru používaných k výrobě produktů a poskytování služeb, včetně srovnání s konkurencí, charakteristika musí být zpracována takovým způsobem, aby bylo možno jednoznačně posoudit míru inovace procesu ve vztahu k inovačním řádům dle Valenty, více viz. předchozí tabulka

5 Technický popis řešení projektu

5.1 Investiční a neinvestiční řešení projektu

5.1.1 Příprava projektu



- bude/nebude realizace podléhat ohlášení, stavebnímu povolení, vypracování projektové dokumentace apod.

5.1.2 Stavební práce projektu

- žadatel popíše rozsah stavebních prací zahrnovaných i nezahrnovaných do způsobilých výdajů projektu (výčet stavebních objektů, stavebních úprav atd.) včetně uvedení, zda se jedná o novostavbu či technické zhodnocení objektu a účel, ke kterému bude objekt sloužit

5.1.3 Pořizované technologie včetně hardwarového vybavení

- žadatel popíše pořizované technologie a hardwarové vybavení zahrnované do způsobilých výdajů a uvede technické řešení souvisejících s jejich instalací
- protože realizace projektu musí probíhat v souladu se schváleným PZ, je vhodné stanovit v záměru pouze předpokládané parametry stroje či zařízení. V průběhu realizace je velice obtížné stanovené parametry dodržet, jelikož s odstupem času lze pořídit kvalitativně lepší stroje a zařízení a o každou změnu oproti PZ je nutné požádat Řídící orgán. Důrazně tedy doporučujeme uvést, že deklarované technické parametry jsou předpokládané a slouží pouze k vymezení technologické úrovně⁴.

5.1.4 Nakupovaná práva k užívání duševního vlastnictví, pořizovaný software

- žadatel uvede, o jaká ocenitelná práva se jedná, uvede vlastníky a způsob nákupu těchto práv, dále pak bude konkretizovat nakupovaný software, který bude zahrnovat do způsobilých výdajů

5.1.5 Certifikace produktů

- žadatel popíše pořizované certifikáty vztahující se k novým nebo inovovaným produktům zahrnovaným do způsobilých výdajů projektu

5.1.6 Projektované ukončení projektu

- realizace projektu bude/nebude vyžadovat zkušební provoz, kolaudační souhlas apod.

5.2 Zdůvodnění rozsahu a nezbytnosti zvoleného řešení pro zajištění výstupu projektu

- zde žadatel popíše přímou vazbu zvolených způsobilých výdajů na výstup projektu

5.3 Energetická a materiálová náročnost výroby

- zde žadatel popíše, jakým způsobem projekt snižuje/zvyšuje energetickou a materiálovou náročnost výroby, popíše veškeré pozitivní a negativní vlivy plynoucí z realizace projektu v jeho jednotlivých etapách

5.4 Konkretizace zvolené oblasti intervence 063 a/nebo 065

- zvolí-li žadatel ve formuláři Kategorie intervencí, konkrétně v oblasti intervence v ISKP14+ kód 063 (Podpora klastrů a podnikatelských sítí, které jsou prospěšné především pro malé a střední podniky) nebo kód 065 (výzkumná a inovační

⁴Že technické parametry jsou předpokládané, u nich MUSÍ být výslovně uvedeno. Pokud tato informace uvedena nebude, budou parametry považovány za závazné a žadatel se od nich NESMÍ odchýlit.



infrastruktura, procesy, přenos technologií a spolupráce v podnicích se zaměřením na nízkouhlíkové hospodářství a na odolnost vůči změně klimatu), je povinen vyplnit i tuto kapitolu podnikatelského záměru, u ostatních žadatelů je tato kapitola nerelevantní

- zde u relevantních projektů (při volbě kódu intervence 063) žadatel popíše, jak realizovaný projekt konkrétně přispěje k podpoře podnikatelských sítí ve vazbě na doloženou přílohu - Smlouva o využití strojního času, uvede základní informace o subjektu, se kterým je smlouva podepsána (název subjektu, identifikační číslo, sídlo/místo podnikání, velikost podniku – počet zaměstnanců, bilanční sumu aktiv, roční obrat, CZ_NACE), informace o využívaných technologiích a předmětu spolupráce (časové využití, zaměření spolupráce, sjednaná cena, apod.)
- zde u relevantních projektů (při volbě kódu intervence 065) žadatel popíše, jak realizovaný projekt bezprostředně souvisí s ochranou životního prostředí, konkrétně pak v oblasti nízkouhlíkového hospodářství nebo odolnosti vůči klimatu

6 Rozpočet způsobilých výdajů

6.1 Celkové náklady projektu

6.2 Jednotlivé položky rozpočtu způsobilých výdajů

- zde žadatel souhrnně uvede celkovou výši jednotlivých položek rozpočtu způsobilých výdajů dle přílohy č. 1 Výzvy – Vymezení způsobilých výdajů a rovněž konkretizuje jednotlivé ceny u položek definovaných v kapitole 5.1 podnikatelského záměru, nejlépe v podobě následující tabulky:

Rozpočtová položka	Konkrétní pořizovaná položka rozpočtu	Počet	Cena bez DPH	Způsob stanovení výše ceny
3 - Technologie	x	x	Celkem	
	Např.: Bruska			Např.: Předběžné nabídky dodavatelů ABC, XYZ
	Např.: PC			

7 Harmonogram projektu

- zde bude uveden časový plán přípravy, realizace projektu (včetně termínu vyhlášení výběrových řízení, uzavření smluv a termínů předpokládaného dodání) a jeho uvedení do zkušebního a plného provozu v podobě harmonogramu, plán bude obsahovat i předpokládané termíny stavebního povolení, souhlasu ke zkušebnímu provozu a kolaudačního souhlasu, např. ve formě Ganttova diagramu

8 Organizační zajištění projektu

8.1 Projektový tým – klíčoví zaměstnanci realizující projekt



8.2 Zkušenosti žadatele se zaváděním inovačních projektů

9 Analýza trhu (prokázání mezery na trhu)

- mezera na trhu bude prokázána např. marketingovou studií či jinou formou, která analyzuje situaci na trhu, tato studie by měla obsahovat minimálně následující části:

9.1 Analýza nabídky

- výčet hlavních konkurenčních firem, jejich podíl na trhu

9.2 Srovnání navrhovaného řešení s konkurencí

9.3 Analýza poptávky

- potenciální odběratelé, předběžné poptávky, nezávazné objednávky apod.

9.4 Popis trhu

- potenciál trhu, vývoj trhu, podíl žadatele na trhu

9.5 Popis mezery na trhu

9.6 Předpokládaný objem budoucích prodejů v hmotných jednotkách

9.7 Projekce předpokládaných tržeb v čase

10 Finanční analýza projektu

10.1 Popis hlavních ekonomických cílů projektu

- zde žadatel uvede hlavní ekonomické cíle projektu, sledované ekonomické ukazatele projektu a celkové hodnocení ekonomické efektivity žadatele, a to v souladu s CBA, která je součástí plné žádosti o dotaci

10.2 Citlivostní analýza rizik

- zde žadatel určí klíčová ekonomická a neekonomická rizika projektu, jejich dopad na realizaci projektu a na jeho efektivnost včetně opatření k eliminaci těchto rizik

10.3 Způsob financování projektu

11 Závěr

- shrnutí relevantních údajů z projektu vztahující se především ke kritériím hodnocení, které jsou uvedeny v příloze č. 4

II. Organizační a marketingová inovace

V případě realizace aktivit organizační a marketingová inovace zpracujte i tuto část Podnikatelského záměru.

1 Charakteristika projektu a jeho soulad s programem

1.1 Specifikace předmětu projektu (základní popis)

1.2 Výstup projektu – Indikátory k naplnění



Rozpočtová položka	Konkrétní pořizovaná položka rozpočtu	Počet	Cena bez DPH	Způsob stanovení výše ceny
3 - Technologie	x	x	Celkem	x
	Např. ERP systém			Např. Předběžné nabídky dodavatelů ABC, XYZ
4 – Marketingová inovace	x	x	Celkem	x
	Např. Studie designu obalu inovovaného produktu			Např. Předběžné nabídky dodavatelů ABC, XYZ

4 Závěr

- shrnutí relevantních údajů z projektu vztahující se především ke kritériím hodnocení, které jsou uvedeny v příloze č. 4